VAKIF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

VAKIF FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Vakıf Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Vakıf Finansal Kiralama Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Shape the future
with confidence

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Shape the future
with confidence

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Tolga Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

05 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye

A member firm of Ernst & Young Global Limited

1 Raporlama Esasları 1
1.1 Raporun Hazırlanması 1
1.2 Finansal Açıklamalarla Bağlantı 1
1.3 TSRS Raporlaması Geçiş Hükümleri 2
1.4 Finansal Önemlilik 3
1.5 Sınırlı Güvence Denetimi 3
2 Vakıf Leasing Hakkında 3
2.1 2024 Yılı Finansal Performans 4
2.2 İş Modeli ve Portföy 5
2.3 Vakıf Leasing Değer Zinciri 6
3 Yönetişim 7
3.1 Yönetim Tarafından Kullanılan Kontrol ve Prosedürler 9
3.2 Farkındalık Çalışmaları 9
3.3 Ücretlendirme 9
3.4 İç Kontrol Süreçleri 10
4 Risk Yönetimi 10
4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi 10
4.2 İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması 11
4.3 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi 11
4.4 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi 12
4.5 Senaryo Analizi ve Stres Testleri 13
4.6 Risk ve Fırsatların İzlenmesi 13
4.7 Finansal Kiralama ve Proje Finansmanında Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi 14
5 Strateji 14
5.1 İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatlar 14
5.1.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler 15
5.2 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Vakıf Leasing'in Stratejisine Etkileri 18
6 Metrik ve Hedefler 19
6.1 İklimle İlgili Hedefler 19
6.2 İklimle İlgili Metrikler 20
6.3 Sektörler Arası Metrikler 22

1 Raporlama Esasları

1.1 Raporun Hazırlanması

29 Aralık 2023 tarihli 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere 21634 sayılı Kurul Kararıyla yürürlüğe girmiştir.

Vakıf Finansal Kiralama A.Ş. ("Vakıf Leasing", "Şirket") Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğüne tabiidir. Bu doğrultuda, 1 Ocak-31 Aralık 2024 raporlama dönemi için Vakıf Leasing'in ana iş faaliyeti ve tüm değer zinciri değerlendirilerek 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmıştır. İş bu rapor, Şirket'in sürdürülebilirlik performansının şeffaf bir şekilde sunulmasına katkıda bulunmaktadır. Vakıf Leasing'in ana ortaklığı olan Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. iş bu raporda "Ana Ortaklık Banka" veya "VakıfBank" olarak anılacaktır.

Vakıf Leasing'in tüm değer zinciri dikkate alınarak 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları TSRS 1[1] ve TSRS2 2[2]'ye uygun olacak şekilde, standartlarda belirtilen yönlendirme ve prensiplere uyumlu olarak hazırlanmıştır.

TSRS, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) belirlediği standart çerçevesinde Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Hedef ve Metrikler olmak üzere dört temel içerik çerçevesinde raporlanması beklenen bilgileri içermektedir. Bu kapsamda rapor, ilgili temel içerikler çerçevesinde hazırlanarak sunulmuştur. Vakıf Leasing, raporun oluşturulması sürecinde TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberleri'nin tamamını değerlendirmiş olup finansal kiralama sektörü için doğrudan bir ek cildin bulunmaması ve konsolidasyon yapısında yer alan risklerin önemli bir finansal etki yaratmayacağı değerlendirilerek herhangi bir sektör cildini cevaplamamıştır.

1.2 Finansal Açıklamalarla Bağlantı

Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar Vakıf Leasing için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. İklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar, Türkiye Muhasebe Standartları veya genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri dikkate alındığında mümkün olduğu ölçüde ilgili finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan ve karşılık gelen veri ve varsayımlarla tutarlıdır. Rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2024 raporlama dönemini kapsamakta olup finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere finansal denetim raporu üzerinden ulaşılabilmektedir. Raporda yer alan tüm finansal metrikler aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak sunulmuştur.

[1] *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*
[2] *İklimle İlgili Açıklamalar*

Vakıf Leasing, 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlamasında, finansal tablolara henüz yansıtılmamış risklerin etkilerini de ele almaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in değer zincirinde ortaya çıkabilecek riskler ve fırsatlarla birlikte, sürdürülebilirlik açıklamalarındaki geleceğe dönük unsurları da içermektedir. Dolayısıyla, bazı bilgiler finansal tablolarda yer almasalar dahi stratejik önemleri nedeniyle TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlamasında dikkate alınmıştır. Vakıf Leasing, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini aşağıdaki gibi tanımlamaktadır.

- **Kısa vade: 0-2 yıl:** Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının yönetilerek gerekli aksiyonların iş planına dahil edilmesi ve güncel gelişmelerin takip edilerek fırsatların yakından izlenmesi hedefleri ile uyumludur.

- **Orta vade: 2-10 yıl:** Ana Ortaklık Banka'nın 2032 yılına kadar belirlenmiş bilimsel temelli hedefleri doğrultusunda, geçiş ve fiziksel risklerin etkin yönetimi, yerel ve küresel düzeyde artan regülasyonlara uyum sağlanması ve bu süreçte gerekli teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması, Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına verilen desteğin ve bu kapsamda sağlanan fonlamanın artırılması hedefleri ile uyumludur.

- **Uzun vade: 10 yıl ve üstü:** Ana Ortaklık Banka'nın, Türkiye'nin 2053 yılı net sıfır emisyon taahhüdü ve uluslararası iklim taahhütlerine, finansman çerçevesi, değer zinciri ve tedarikçileri de içeren geniş bir perspektifte uyum sağlanması hedefleri ile uyumludur.

Vakıf Leasing, sürdürülebilirlik stratejilerini ve iklimle ilgili karar alma süreçlerini geliştirirken, bu stratejilerin Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi, genel vizyonu ve belirlediği iklim hedefleri ile uyumlu olmasına özen göstermektedir. Stratejik planlamalar, Ana Ortaklık Banka'nın uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle paralellik taşıyacak şekilde şekillendirilmiştir ve bu uyum sayesinde Ana Ortaklık Banka ile aynı yönde ilerlenmesi sağlanmaktadır. Vakıf Leasing, bu süreçte, Ana Ortaklık Banka'nın belirlediği çevresel standartlar ve iklim taahhütleri doğrultusunda kendi operasyonel hedeflerini belirleyecek ve entegre politikalar benimseyecektir.

1.3 TSRS Raporlaması Geçiş Hükümleri

Şirket, TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır.

- TSRS 1-E4: İşletmenin TSRS'yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Vakıf Leasing, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu 2025 yılının Ağustos ayında 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolarını kamuya açıkladıktan sonra yayımlamaktadır.

- TSRS 1-E5: İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Bu doğrultuda Vakıf Leasing, iş bu raporu oluştururken yalnızca iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır.

- TSRS 1-E3, TSRS 2-C3, TSRS 1-E6: İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. Vakıf Leasing iş bu raporda yalnızca 2024 yılına dair bilgileri açıklayacak olup iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamayacaktır.
- KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3- İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Vakıf Leasing işbu raporda Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamayacaktır.

Gelecek yıl itibarıyla, Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarının kısa, orta veya uzun vadede Şirket'in beklentilerini makul bir şekilde etkilemesi beklenen tüm sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri içerecek şekilde hazırlanması planlanmaktadır.

1.4 Finansal Önemlilik

Vakıf Leasing, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili bilgilerin tek başına veya diğer bilgilerle birlikte bir bütün olarak ele alınan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları bağlamında önemli olup olmadığını değerlendirirken hem nicel hem de nitel faktörleri dikkate almaktadır. Vakıf Leasing, önemlilik değerlendirmesini yaparken, genel amaçlı finansal raporlamanın asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer tarafların verecekleri kararları etkilemesi makul ölçüde beklenen bilgileri göz önünde bulundurmaktadır. Bu değerlendirmeyi yaparken, ortaklıkları, Yönetim Kurulu, mevcut ve potansiyel yatırımcıların ve borç ve kredi veren tarafların stratejik karar alma süreçlerinde rol oynayan temel finansal göstergeler dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda, finansal raporun 18 No'lu dipnotunda paylaşılan özkaynak tutarı öne çıkan temel gösterge olarak kabul edilmiştir. Şirket, 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda finansal önemliliği, tüm bu değerlendirmeler ışığında, gerçekleşen veya gerçekleşmesi beklenen etkinin, özkaynağın %1'inden yüksek olması halinde, finansal açıdan önemli olarak değerlendirmektedir. Bu değerlendirmenin, finansal sağlamlık ve risk yönetimi perspektifi açısından uygun bir kıstas olduğu kanaatine varılmıştır.

1.5 Sınırlı Güvence Denetimi

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve bağımsız denetçinin sınırlı güvence raporu raporda yer verilmiştir.

2 Vakıf Leasing Hakkında

Vakıf Leasing, 15 Eylül 1988 tarihinde kurulmuş olup, faaliyetlerini 13 Aralık 2012 tarih ve 28496 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu" ve BDDK'nın "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde sürdürmektedir. Şirket, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ("VakıfBank")'ın bağlı ortaklığı konumunda olup; Şirket hisselerinin %37,88 oranındaki payı Borsa İstanbul A.Ş.'de (BIST) işlem görmektedir.

Satın alma, ithal ve diğer hukuki yollarla, taşınır, taşınmaz mal, makina, araç ve teçhizatı iktisap etmek, bu iktisadi değerleri kanun ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetlerinde kullanmak ve her türlü kiralama ve leasing işlemlerini yapmak Şirket'in ana faaliyet konularıdır.

Finansal Yatırımlar	Faaliyet Alanı	Ortaklık Oranı (%)	Faaliyette Bulunduğu Bölge
Vakıf Faktoring A.Ş.	Her türlü yurt içi, yurt dışı ticari muameleye yönelik faktoring hizmeti vermek	3,79	İstanbul /Türkiye
Vakıf Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Personel hizmet satışı ve OSGB hizmeti	3,27	İstanbul /Türkiye
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım faaliyetlerinde bulunmak	1,429	İstanbul /Türkiye
Tasfiye Halinde World Vakıf UBB. Ltd.	Tasfiye sürecinde	1,00	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sermaye Piyasası faaliyetlerinde bulunmak	0,25	İstanbul /Türkiye
Vakıf Enerji ve Madencilik A.Ş.	Elektrik ve ısı enerjisi üretmek, tesisler kurmak, ürettiği enerjiyi satmak	0,00000002	Ankara /Türkiye

2.1 2024 Yılı Finansal Performans

Toplam Aktifler: 31 Milyar TL
Kiralama İşlemleri: 24 Milyar TL
Alınan Krediler: 23,6 Milyar TL
Öz Kaynak Büyüklüğü: 5,7 Milyar TL
Brüt Faaliyet Kârı: 2 Milyar TL
Net Dönem Kârı: 1,7 Milyar TL
Aktif Kârlılık: %6
NPL Rasyosu: %2
Öz Kaynak Kârlılık Oranı: %35

2024 yılında Vakıf Leasing, toplam aktifleri %18,2 artışla 31 milyar TL'ye ulaşırken, toplam kiralama işlemleri %22,4 artış göstererek 23,9 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde toplam alınan krediler %17,2 oranında artarak 23,6 milyar TL'ye ulaşmış, bu da finansal kaynaklara erişim gücünü yansıtmıştır.

Özkaynaklarını %100,2 gibi dikkat çekici bir oranda artırarak 5,7 milyar TL'ye taşıyan Vakıf Leasing, sermaye yapısını güçlendirmiştir. Brüt faaliyet kârı ise %81,6 oranında artarak 1,96 milyar TL'ye ulaşmış; bu artış, operasyonel verimlilikteki iyileşmenin ve sürdürülebilir kârlılığın göstergesi olmuştur.

2.2 İş Modeli ve Portföy

Şirket'in iş modeli, ağırlıklı olarak reel ekonomiye değer katan sektörlerde, başta imalat sanayi, yenilenebilir enerji, sağlık yatırımları ve inşaat makineleri olmak üzere, yatırım projelerinin finansmanına odaklanmakta; bu sayede üretim ve istihdama katkı sağlamaktadır.

Vakıf Leasing'in iş süreci şu şekilde ilerler:

- Şirketler, yatırım yapmayı planladıklarında Vakıf Leasing'den ödeme planı talep ederler.
- Talebin olumlu değerlendirilmesiyle, başvuru formu, proforma fatura ve kredilendirme ile ilgili belgeler şirketimize iletilir.
- Kredi değerlendirmesinin olumlu sonuçlanması halinde, finansal kiralama sözleşmesi hazırlık aşamasına geçilir ve sözleşme imzalanır.
- Üzerinde anlaşılan ödeme ve teslimat şartlarına göre, satın alma işlemleri başlatılır. Satıcı, makine veya ekipmanı firmanıza teslim eder.
- Potansiyel risklere karşı makine veya ekipman sigortalanır.
- Sözleşmenin süresi dolduğunda, malın sembolik bir bedelle firmaya devri gerçekleştirilir.

Yatırım malı niteliğinde olan tüm mallar leasinge konu olabilmektedir.

- İş ve İnşaat Makineleri
- Vinçler
- Jeneratörler
- Maden Makine ve Ekipmanları
- Kaldırma İletme Makina ve Ekipmanları
- Tekstil Boya Apre Terbiye Makineleri
- Binek Araçlar
- Ticari Araçlar
- Ambalaj Makineleri
- Matbaa Makineleri
- Büro ve Ofis Ekipmanları
- Plastik Enjeksiyon Makineleri
- Tıbbi Cihazlar

- Estetik Amaçlı Tıbbi Cihazlar
- Örgü ve Dikiş Makineleri
- Metal İşlemeye Mahsus Torna Tezgahı ve Freze Makineleri
- Hava ve Deniz Ulaşım Araçları

Vakıf Leasing, önümüzdeki dönemde sürdürülebilir hedefleri doğrultusunda özellikle üretim makinelerinde yoğunlaşmayı hedeflemekte olup, 2025 yılında da ölçek ve sektör farkı gözetmeksizin yatırımlara destek vererek pazar payını artırmayı amaçlamaktadır.

2.3 Vakıf Leasing Değer Zinciri

Vakıf Leasing, faaliyetlerini sürdürülebilmesi için kaynak, süreç ve ilişkilere ihtiyaç duymaktadır. Bu kaynaklar arasında, finansal kuruluşlardan sağlanan fonlar, kiralanacak varlıkların tedarikçileri, kiralanacak varlıkların yönetimi, kiralama işlemleri, müşteri ilişkileri ve talepleri, tahsilat ve alacakların temini, ulusal ve uluslararası düzenlemeler yer almaktadır. Bu doğrultuda, Vakıf Leasing, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirme sürecinde yalnızca kendi faaliyet alanını değil, aynı zamanda aşağı ve yukarı yönlü operasyonlarını da ele alarak tüm değer zincirini dikkate almaktadır. Vakıf Leasing'in değer zincirindeki temel bileşenler aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

Tablo 1: Vakıf Leasing Değer Zinciri

Değer Zinciri Konumu	Değer Zinciri Unsurları	Açıklama	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Operasyonlar	Finansman Temini	VakıfBank ve diğer finansal kuruluşlardan fon sağlanması, sermaye piyasalarından kaynak yaratılması	Türkiye
	Yatırımcı ve Hissedar	Yatırım ve finansman sağlanması	Türkiye
	Tedarikçi İlişkileri	Kiralanacak varlıkların tedarikçileriyle (otomotiv firmaları, makine üreticileri vb.) ilişkilerin yönetimi, anlaşmalar yapılması, fiyat ve teslimat koşullarının belirlenmesi	Türkiye
	Mevzuat ve Regülasyon Takibi	Finansal kiralama sektörüne ilişkin yasal düzenlemelerin, BDDK yönetmeliklerinin ve diğer ilgili mevzuatın takibi ve uyum sağlanması	Türkiye

Şirket Operasyonları	Varlık Yönetimi	Kiralanacak varlıkların (taşınır/taşınmaz) değerlemesi, satın alınması, bakımı ve satışının yönetilmesi	Türkiye
	Kiralama İşlemleri	Müşteri taleplerinin değerlendirilmesi, kiralama sözleşmelerinin hazırlanması, onaylanması ve yönetilmesi	Türkiye
Aşağı Yönlü Operasyonlar	Müşteri İlişkileri Yönetimi	Müşteri talep ve şikayetlerinin yönetilmesi, müşteri memnuniyetinin sağlanması ve uzun vadeli ilişkilerin kurulması	Türkiye
	Tahsilat ve Alacak Takibi	Kiralama ödemelerinin takibi, gecikmiş ödemelerin tahsil edilmesi ve hukuki süreçlerin yönetilmesi	Türkiye

3 Yönetişim

Vakıf Leasing'de sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili konularından sorumlu en üst düzey yönetişim organı Yönetim Kurulu'dur. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu, Şirket'in ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetişim ile ilgili politikalarını belirlerken, stratejilere uygun olarak hedefler belirler ve Şirket'in performansını takip eder.

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız üye olmak üzere toplamda yedi üyeden oluşmaktadır. Bu üyeler, bankacılık ve finans sektöründe uzun yıllara dayanan deneyime sahip, sektördeki gelişmeleri yakından takip eden ve stratejik karar alma süreçlerinde etkin rol oynayan profesyonellerdir. Vakıf Leasing Yönetim Kurulu Üyelerinin detaylı özgeçmişlerine Vakıf Leasing internet sitesi üzerinden ulaşılabilmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedefleri doğrultusundaki performansını sağlayabilecek ve sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde gözetebilecek yetkinliklere sahiptir. Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere kapasite geliştirme konusunda sürdürülebilirlik ve iklim konularında eğitim verilmesi planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi ve değerlendirilmesi konusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sorumluluğu devretmiştir. Komite, Şirket'in faaliyetleri üzerinde potansiyel etkilere sahip olabilecek bu tür risk ve fırsatları yakından izler ve analiz eder, böylece Yönetim Kurulu'nun stratejik karar alma sürecini önemli ölçüde bilgilendirir ve yönlendirir.

Vakıf Leasing, Ana Ortaklık Banka'nın yönetişim yapısını örnek alarak, önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yönetişim yapısını gözden geçirmeyi, Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu sürdürülebilirlik stratejisi oluşturarak kurumsal sürdürülebilirlik performansını güçlendirmeyi planlamaktadır. Vakıf Leasing'in yönetişim yapısına dair detaylar aşağıda paylaşılmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin, iklim ve sürdürülebilirlik riskleri de dahil olmak üzere, erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaları koordine eder. Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik ve iklim performansının gözetilmesi konusunda destek olur.

Komite, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek Şirket risk yönetimi sisteminin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik öneri ve görüşlerini, yazılı olarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iki üyeden oluşmaktadır. Komite, en az iki ayda bir kez olmak üzere, yılda en az altı kez toplanır. Toplantılar sonucunda, piyasa, kredi ve operasyonel risklerin yanı sıra iklim ve sürdürülebilirlik risklerini de değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. Komite'nin kararları, Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girer. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını bağımsızlık ve tarafsızlık ilkeleri çerçevesinde yürütür.

Çevresel ve Sosyal Etkiler Çalışma Grubu

Yönetim Kurulu tarafından kurulan Çevresel ve Sosyal Etkiler Çalışma Grubu, 7 üyeden oluşmaktadır. Grup, çevresel ve sosyal risk yönetimi strateji ve politikalarını gözden geçirir ve bu önerileri Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun onayına sunar. Onaylanan strateji ve politikaların uygulanmasını denetler. Ayrıca, çevresel ve sosyal risklerin etkin yönetimi ve farklı finansman kurumlarının şartlarıyla uyum sağlanması amacıyla Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'nin yönetiminden sorumludur. Çevresel ve sosyal stratejilere uygun hedefler ve aksiyon planlarını değerlendirir ve bu verileri Yönetim Kurulu'nun onayına sunar. Şirket faaliyetlerinin belirlenen çevresel ve sosyal hedeflerine, aksiyon planlarına ve performans ölçütlerine uygun yürütülmesini denetler.

Mevcut iç kontrol süreçlerine çevresel ve sosyal risk yönetimi faaliyetlerini entegre ederek sistemin sürekli iyileşmesini sağlar. Finansal kiralama işlemlerine ilişkin çevresel ve sosyal riskleri değerlendirme modeli kurma ve izleme görevini üstlenir. Şirket'in dolaylı etkilerinin yönetim süreçlerine dair prosedürleri takip eder ve gerektiğinde günceller. Kurulacak çevresel ve sosyal risk değerlendirme ve yönetim sisteminin bir parçası olarak, Çevresel ve Sosyal Politikası ve Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'ne uygunluk taahhüdü gereğince kiralama sözleşmelerinde gereken revizyonları belirler.

Risk Yönetim Müdürlüğü

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sorumluluğu, yetki ve yeterlilikleri belirlenmiş yönetim rollerine devretmiştir. Bu sorumluluğun etkin bir şekilde yerine getirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Çevresel ve Sosyal Etkiler Çalışma Grubu aracılığıyla sürekli bir gözetim süreci yürütmektedir.

Yönetim Kurulu gözetimini desteklemek amacıyla Risk Yönetim Müdürlüğü görevlendirilmiştir. Risk Yönetim Müdürlüğü; risk değerlendirmesi, ölçümü ve risk izleme sonuçlarının Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne

düzenli olarak raporlanmasını sağlar. Her bir risk için birim bazında belirlenen limitleri toplulaştırarak, Şirket Yönetim Kurulu'nun belirlediği risk limitlerinin ilgili icracı birimlere duyurulması ve söz konusu birimlerde görev yapan personelin bu limitleri benimseyerek Şirket'in genelinde belirlenen limitlere uyumun izlenmesini gözetir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından ilgili birimleri de içerecek şekilde izlenerek Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanır.

3.1 Yönetim Tarafından Kullanılan Kontrol ve Prosedürler

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların gözetilmesini desteklemek için Vakıf Leasing'te tanımlı kontrol ve prosedürler uygulanmaktadır. Bu süreç, Çevresel ve Sosyal Yönetim Politikası ve Prosedürü ile Risk Yönetim Müdürlüğü Yönetmeliği ile güvence altına alınmaktadır. Vakıf Leasing politika ve prosedürlerinde, ilgili riskin tanımlanması, ölçümü, izlenmesi ve Üst Düzey gözetimin sağlanması için genel çerçeveyi ortaya koyar. Şirket, kontrol ve prosedürleri sayesinde, risk yönetimi süreçlerini kurum kültürüyle uyumlu bir şekilde tüm süreçlere entegre edilmesini sağlar. Bu doğrultuda, iklim riski yönetimi, Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü'nün görev ve sorumlulukları dahilinde yapılandırılmış bir süreçle ele alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi düzenli olarak ilgili risklerin takip edilmesini sağlayarak gözetim sorumluluğunu yerine getirir. Ayrıca Vakıf Leasing kontrol ve prosedürlerini, önümüzdeki dönemde Ana Ortaklık Banka'nın kontrol ve prosedürleri ile uyumlu hale getirmeyi planlamaktadır.

3.2 Farkındalık Çalışmaları

Vakıf Leasing'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risklerin yönetiminden sorumlu çalışanların, bu risk ve fırsatlara etkin yanıt verebilmelerini sağlamak amacıyla gerekli bilgi, beceri ve yetkinliklere sahip olmaları hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında ilgili personele toplamda 141 saat süren, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) riskleri ile bu risklerin değerlendirilmesine ilişkin kapsamlı eğitimler sunulmuştur. Eğitim konuları arasında Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplama, Sürdürülebilir Finans Kapsamında Çevre, Sosyal ve Yönetişim Risklerinin Değerlendirilmesi, Sürdürülebilirlik ve ESG, Yenilenebilir Enerji Üretim Projelerinin Finansmanı, Yenilenebilir Enerji Projeleri ve Finansmanı, Dünya Bankası Çevresel ve Sosyal Standartları (ÇSS) ile ilgili ulusal mevzuat, Sürdürülebilir Finansman Araçları, Kurumsal Sürdürülebilirlik Eğitimi ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Eğitimi yer almaktadır. Daha önce yalnızca ilgili çalışanlara sunulan bu eğitim programlarının, gelecek dönemlerde üst yönetimin de dahil edilmesiyle kurumsal düzeyde yaygınlaştırılarak sürdürülmesi hedeflenmektedir.

3.3 Ücretlendirme

Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ve diğer tüm menfaatler, şeffaflık ilkesine bağlı olarak yıllık faaliyet raporu aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Şirket, raporlama döneminde üst düzey yöneticilerine yönelik sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans göstergelerini belirlememiştir. Ancak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans ölçütlerinin bu ücretlendirme süreçlerine entegre edilmesi üzerine kapsamlı çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket Yönetimi, bu ölçütleri dikkate alarak yöneticilerin çevresel ve sosyal konulara duyarlılığını teşvik etmeyi ve uzun vadede kurumsal hedeflere uyumlu ücretlendirme yapısını benimsemeyi amaçlamaktadır.

3.4 İç Kontrol Süreçleri

Ana Ortaklık Banka'nın konsolidasyona tabi tüm bağlı ortaklıkları, yıllık olarak Ana Ortaklık Banka'nın iç kontrol planına dahil edilmektedir. 2024 yılında 6 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığın iç kontrol faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Vakıf Leasing, iç kontrol faaliyetleri kendi iç kontrol faaliyetleri yanında Ana Ortaklık Banka ve kendi iç kontrol birimi tarafından yürütülmektedir. Söz konusu denetimde sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatları henüz değerlendirme kapsamına alınmamış olup, bu konuların ilerleyen dönemlerdeki iç kontrol süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.

4 Risk Yönetimi

4.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Vakıf Leasing, iklimle ilgili risk ve fırsatların tespiti, değerlendirilmesi, izlenmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerini Ana Ortaklık Banka'nın yönlendirmeleri ve Ana Ortaklık Banka'nın İklim Riski Yönetimi Politikası ile uyumlu bir çerçevede yeni politikalar geliştirerek şekillendirecektir. Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklıkların risk yönetimi anlayışı, karşılaşılan risklerin bir bütün olarak değerlendirilebilmesini ve bu risklerin, belirlenen risk iştahına uygun limitler dahilinde yönetilmesini amaçlar. Bu doğrultuda Vakıf Leasing, önümüzdeki dönemde iklim risklerinin yönetimine yönelik politika dokümanını hazırlamayı planlamaktadır. Şirket'in 2025 yılı aksiyon planlarında ilgili politika dokümanının hazırlanması yer almaktadır.

Vakıf Leasing'in, risk yönetimi faaliyetleri Şirket genelinde; piyasa riski, kredi riski ve operasyonel risk olmak üzere üç temel risk türü altında yürütülmektedir. Şirket'in karşı karşıya olduğu potansiyel etkiler yıllık olarak analiz edilmekte ve ilgili ölçüm modelleri aracılığıyla takip edilmektedir. Bu doğrultuda, iklimle ilgili riskler, Vakıf Leasing'in faaliyetleri doğrultusunda operasyonel risk kategorisi altında değerlendirilmektedir. Şirket, iklim risklerini 2024 yılında değerlendirmeye başlamış olup işbu rapor aracılığıyla iklimle ilgili finansal önemli olarak belirlenen risklerini sunmaktadır. Önümüzdeki dönemde Şirket'in risk kategorileri gözden geçirilerek iklimle ilgili risklerin ayrı bir kategoride ele alınması değerlendirilecektir. Şirket'in, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi kapsamında kullandığı süreçlerin yıllık olarak değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Vakıf Leasing, düzenli olarak Ana Ortaklık Banka'ya ilgili risk ve fırsatlara yönelik raporlama yapmaktadır. Bu doğrultuda Ana Ortaklık Banka tarafından aylık olarak gerçekleştirilen konsolide bazda Sermaye Yeterliliği hesaplamasında VakıfBank ile konsolide edilen bağlı ortaklıkların kredi, ülke, piyasa, likidite ve operasyonel riskine etkileri analiz edilmektedir. Ana Ortaklık Banka her yıl maruz kaldığı/kalacağı riskler için sermaye gereksiniminin içsel olarak değerlendirilmesini içeren İSEDES Raporu (İçsel Sermaye Yeterliliği ve Değerlendirme Süreci) aracılığı ile iklim değişikliği nedeniyle meydana gelebilecek risklerini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BDDK) raporlamaktadır. Raporlama döneminde Şirket'in herhangi bir iklim riski finansal önemli olarak değerlendirilmediği için Ana Ortaklık Banka'ya herhangi bir etkisi ve konsolidasyonu olamamıştır. Risklerin önceliklendirilmesine ilişkin açıklamalar raporun Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi bölümünde yer almaktadır.

Vakıf Leasing, uluslararası kaynaklardan temin ettiği kredilere ilişkin finansman süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi yaklaşımını benimsemektedir. Bu doğrultuda Şirket, Çevresel ve Sosyal Politika'sına uyumlu bir şekilde müşteri faaliyetlerine ilişkin riskleri belirleyerek, etkilerini minimuma indirmek ve yönetmek amacıyla

aksiyon planları oluşturmaya devam etti. Detaylı bilgiler raporun Finansal Kiralama ve Proje Finansmanında Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi bölümünde yer almaktadır.

4.2 İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması

Vakıf Leasing, iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme sürecinde dış çevreyi analiz etmektedir. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası düzenlemeler gözden geçirilerek, Şirket'in kaynak bağımlılıkları, lokasyonları ve iş modeli değerlendirilmektedir. Değer zincirinin tamamını göz önünde bulunduran Vakıf Leasing, sektördeki rakip şirketlerin iklimle ilgili risk ve fırsatlarını analiz ederek, İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) ve Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) gibi uluslararası standartlara uygun olarak risk ve fırsatlarını detaylı bir şekilde ele almıştır. Şirket, TSRS 2 sektör spesifik açıklamalarını analiz sürecine dahil etmiştir.

Şirket gerçekleştirdiği detaylı analizler sonucunda, iklim risklerini değer zincirinin yukarı ve aşağı yönlü faaliyetlerini dikkate alarak TCFD kategorileri ile uyumlu olacak şekilde fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak ele almaktadır. Fiziksel riskler kapsamında, sıcaklık artışları, sel ve şiddetli hava olayları gibi iklim kaynaklı etkiler; geçiş riskleri kapsamında ise teknoloji ve itibar riskleri analiz edilmektedir.

İklim kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından takip edilmektedir. Bu komite, risklerin belirlenmesi, önemlilik analizlerinin yapılması ve stratejik aksiyonların belirlenmesinden nihai olarak sorumludur. Risk Yönetimi Müdürlüğü, Riskin Erken Saptanması Komitesine iklim riskleri hakkında raporlama yapmaktadır.

4.3 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Vakıf Leasing, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını nitel ve nicel faktörlere göre değerlendirmektedir. Ana Ortaklık Banka'nın risk yönetimi stratejisine uygun olarak Şirket risklerini ve fırsatlarını, likidite, operasyonel, yasal uyum, itibar ve finansal etki gibi kriterler çerçevesinde ele almaktadır. Bu kapsamda Vakıf Leasing, ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadedeki etkilerini şiddet ve olasılık kriterleri çerçevesinde değerlendirilir. Bu kapsamda Şirket, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları belirlemek ve değerlendirmek için tarihsel iklim verileri ve iklim senaryo analizleri gibi girdileri ve parametreleri kullanır. İklim risklerinin diğer risklerle olan (likidite, yasal uyum, itibar gibi) etkilerine yönelik analiz çalışmalarının önümüzdeki dönemde detaylandırılması hedeflenmektedir.

Likidite Etkisi: İklim değişikliğine yönelik düzenlemelerin piyasalara ve şirket portföyüne olan etkisi ele alınır. Şirket, kısa vadede nakit rezervleri üzerindeki potansiyel etkilerini ve acil ihtiyaçları karşılayabilme kapasitesini inceler.

Operasyonel Etki: İklim değişikliği sebebiyle, fiziksel alt yapıların zarar görmesi, iş sürekliliği kesintileri gözetilir.

Yasal ve Uyum Etkisi: İklim değişikliği kaynaklı gelişen düzenlemeler karşısında Şirket'in uyum sağlamak için hangi kaynakların veya stratejilerin kullanılacağı tespit edilir.

İtibar Etkisi: İklim değişikliği kaynaklı Şirket'in itibarı etkileyebilecek konular değerlendirilir.

Finansal Etki: Şirket'in, finansal kiralama faaliyetleri çerçevesinde finansal tabloların asli kullanıcılarına sunulan bilgilerde, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki finansal raporun 18 No'lu dipnotunda yer alan

özkaynak tutarı öne çıkan temel gösterge olarak kabul edilmektedir. Bu doğrultuda, gerçekleşmiş ya da gerçekleşmesi beklenen finansal etkinin, özkaynağın %1'inden yüksek olması halinde, ilgili risk veya fırsat finansal açıdan önemli olarak değerlendirilir.

Tablo 2: Risk Değerlendirmesi Etki ve Olasılık Kriterleri

Şiddet	Olasılık
5: Şiddeti çok yüksek	5: Çok Yüksek düzeyde, riskin meydana gelebileceği neredeyse kesin
4: Şiddeti yüksek	4: Yüksek düzeyde, riskin meydana gelme ihtimali yüksek
3: Şiddeti orta seviye	3: Orta düzeyde, riskin meydana gelme ihtimali orta
2: Şiddeti düşük	2: Düşük düzeyde, riskin meydana gelme ihtimali düşük
1: Şiddeti çok düşük	1: Çok düşük düzeyde, risk istisnai durumlarda meydana gelebilir

İklimle bağlantılı finansal risklerin analizinde kullanılan metodoloji zaman içerisinde veri kalitesi ve çeşitliliği arttıkça risk hesaplama, değerlendirme ve stres testi süreçlerine dahil edilmesi planlanmaktadır. Vakıf Leasing, iklimle ilgili etkilerini mevcut ve potansiyel etkiler olarak iki ana kategoride değerlendirmektedir. Mevcut etkiler, raporlama döneminde meydana gelmiş olanları; potansiyel etkiler ise, küresel ve sektörel eğilimler ile iklim senaryo analizleri doğrultusunda gerçekleşmesi muhtemel olayları kapsamaktadır.

4.4 Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Vakıf Leasing, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatların belirlenerek önceliklendirilmesini ve yönetilmesini sağlamak amacıyla, Şirket'in stratejisini hayata geçirmeye ve alınan kararları uygulamaya yönelik çalışmalar ilgili birimlerin koordinasyonuyla yönetilmektedir.

Şirket'in makul ölçüde karşılaşabileceği riskler, Şirket'in ve Ana Ortaklık Banka'nın risk iştahı çerçevesinde değerlendirilir. İklimle ilgili riskler için risk iştahı ve limitlerinin belirlenmesi hedeflenmektedir. Olasılık, şiddet ve vadesi değerlendirilen riskler, finansal eşik değerinin üzerinde olduğunda önceliklendirilir. Bu kapsamda, yüksek öncelikli riskler için risk azaltıcı stratejiler ve kontrol faaliyetleri geliştirilmektedir. Raporlama döneminde, Şirket'in finansal önemli bir riski bulunmamaktadır. Ancak önümüzdeki dönemde, finansal önemli bir risk tespit edilmesi halinde, Vakıf Leasing ilgili riski izleyerek Yönetim Kurulu ve Ana Ortaklık Banka'ya ilgili riski ve etkilerini raporlayacaktır.

4.5 Senaryo Analizi ve Stres Testleri

Vakıf Leasing, iklim risklerini yönetme konusunda Ana Ortaklık Banka'nın stratejik yaklaşım ve hedefleri ile uyumlu bir yol izlemektedir. Şirket, gelecekte karşılaşabileceği potansiyel iklim risklerini değerlendirmek iklim değişikliğine karşı dirençli bir iş modeli geliştirmek amacıyla 2024 yılında kapsamlı bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Bu analizin sonuçları, Şirket'in stratejik kararlarına entegre edilmiş olup gelecekteki planlarını şekillendirmektedir. Vakıf Leasing, Ana Ortaklık Banka'nın belirlediği iklim strateji ve hedeflerine uygun olarak, gelecek dönem stratejisini gözden geçirmeye devam etmeyi hedeflemektedir. Şirket, iklim değişikliğine karşı daha dirençli bir iş stratejisi oluşturmak için dikkatle seçilmiş senaryo analizlerini sürece dahil ederek farklı iklim senaryolarına karşı hazırlıklıdır. Bu yaklaşım, iklimle ilgili risklerin büyüklüğü ve olasılıkları hakkında içgörüler sağlayarak, Vakıf Leasing'in iş modelinin dayanıklılığını artırmasına ve olası risklere karşı daha etkin bir şekilde hazırlık yapmasına olanak tanımaktadır.

Vakıf Leasing, iklim senaryo analizi kapsamında makroekonomik eğilimleri, iklim politikalarını, ulusal ve uluslararası düzeydeki değişkenleri ve teknolojik değişimleri değerlendirme sürecine dahil etmiştir. Bu süreçte, şirket, 2100 yılına kadar geçerli olacak küresel ısınma seviyelerine dayanan Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP) senaryolarını ve ThinkHazard gibi küresel kaynaklar ve bilimsel haritalama araçlarını baz alarak analiz etmiştir. Bu analizlerin sonuçlarına dayanarak Şirket, önümüzdeki dönemde kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini belirlemek üzere çalışmalarını gerçekleştirecektir.

Şirket, iklimle ilgili senaryo analizini, her stratejik planlama döngüsü için gerçekleştirir. Bu doğrultuda 2024 yılında iklim senaryo analizi gerçekleştirilerek elde edilen sonuçlar stratejik kararlara entegre edilmiştir. İklim senaryo analizlerinin, iklimle ilgili belirsizliklerin olası sonuçlarını güncel veriler ışığında değerlendirmek amacıyla, mevcut iklim politikaları ve makroekonomik eğilimler dikkate alınarak yıllık olarak değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili senaryo analizleri, gerektiğinde güncellenerek risk değerlendirme sürecine dahil edilecektir. Detaylı bilgiler raporun Strateji bölümünde yer almaktadır.

Ana Ortaklık Banka, iklim dirençliliğini sağlamak için sürekli değişen dinamik ortamda iklimle ilgili riskleri etkin yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, karbon ayak izi azaltımını sağlamaya yönelik hedefler belirlenmektedir. Vakıf Leasing, Ana Ortaklık Banka'nın hedeflerine katkı sunmayı planlamaktadır.

4.6 Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Risklerin izlenmesi, tanımlı ölçüm yöntemleri ve raporlama prosedürleri doğrultusunda yürütülmektedir. İzleme sürecinde kullanılan iç modeller ve standart yöntemler aracılığıyla limit kontrolleri sağlanmakta; eşik aşımlarında ilgili birimler bilgilendirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Risk göstergeleri sistemsel olarak takip edilmekte, analiz sonuçları ise düzenli olarak üst yönetime ve ilgili komitelere raporlanmaktadır. Risk ölçüm ve analizlerine ilişkin çıktılar günlük olarak üretilmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne yapılan raporlamalar yıllık olarak iletilmekte ve kritik durumlarda Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.

Ayrıca, Şirket genelinde gerçekleştirilen faaliyetlerin iç ve dış mevzuatlara uygunluğu kontrol edilmekte ve tespit edilen hususlar iç kontrol raporuna konu edilmektedir. Vakıf Leasing, Denetim Komitesine altı ayda bir

birimlerle ilgili raporlama yapılmaktadır. Ana Ortaklık Banka İç Denetim Birimi tarafından, Bağlı Ortaklıkta dönemsel ve riske dayalı denetim faaliyeti gerçekleştirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka, iklim risklerinin izlenmesine yönelik olarak bağlı ortaklıklarından talep ettiği raporları önümüzdeki dönemde sistematik olarak incelemeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, finansal açıdan önemli riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yanı sıra Ana Ortaklık Banka'ya da raporlanacaktır.

4.7 Finansal Kiralama ve Proje Finansmanında Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi

Vakıf Leasing, her türlü finansal kiralama talebini, tutar gözetmeksizin, Çevresel ve Sosyal Politikası ve Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'ne göre değerlendirilmektedir. Şirket, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'nde yer alan faaliyetleri hiçbir koşulda finanse etmemektedir. Listede yer alan faaliyetler için yapılan başvurular reddedilmektedir.

1,5 milyon ABD Doları üzerindeki finansal kiralama ve proje finansmanı faaliyetleri ile TKYB Apex Kredisi kapsamındaki tüm işlemler için, Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli uygulanmaktadır. Model, Çevresel ve Sosyal Değerlendirme Formu kullanılarak, finansal kiralama faaliyetleriyle ilişkili çevresel ve sosyal riskleri kategorize etmeyi ve değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu değerlendirme süreci, müşteri ve işlem bazında risk kategorilerinin belirlenmesini ve Vakıf Leasing'in stratejisi doğrultusunda etkin şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Yapılan değerlendirme sonucunda projenin risk kategorisi, A (Yüksek), B+ (Orta-Yüksek), B- (Orta-Düşük) ve C (Düşük) olmak üzere dört sınıfta tanımlanmaktadır.

5 Strateji

5.1 İklim ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

Vakıf Leasing, iklim değişikliği ile ilişkili riskleri kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında tanımlamakta, değerlendirmekte ve düzenli olarak izlemektedir. Fiziksel riskler kapsamında; artan sıcaklıklar, sel ve şiddetli hava olayları gibi iklim kaynaklı gelişmelerin kiralanan varlıklar üzerindeki olası etkileri analiz edilmektedir. Geçiş riskleri kapsamında ise henüz kapsamlı bir değerlendirme yapılmamış olmakla birlikte, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde teknoloji ve regülasyon alanındaki değişimlerin, özellikle fosil yakıtlı araçların ikinci el değerleri ve portföy teminat yapısı üzerindeki potansiyel etkileri izlenmektedir. Bu çerçevede Vakıf Leasing, iklim değişikliğinin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini analiz etmekte ve bu değerlendirmeleri stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Vakıf Leasing, iklim değişikliğinin Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini detaylı bir şekilde analiz etmektedir. Bu analizlerde, kısa, orta ve uzun vadeli etkileri değerlendirmek için Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP-Representative Concentration Pathways) iklim senaryolarını ve ThinkHazard gibi küresel kaynaklar ve bilimsel haritalama araçlarını kullanılmaktadır. Bu kaynaklar, yerel ve küresel düzeyde iklim projeksiyonlarını kamuya açık verilere dayalı olarak sunmakta ve karar alma süreçlerine bilimsel bir temel sağlamaktadır. Senaryo analizi sürecinde iklim politikaları, makroekonomik trendler, ulusal ve bölgesel düzeydeki değişkenler ve teknolojideki değişiklikler de ayrıca değerlendirmiştir. Vakıf Leasing, bu senaryo analizlerini kurumun doğal stratejik planlama süreçleriyle entegre biçimde ele almıştır. Şirket, kullanılan

senaryoların geçerliliğini ve güncelliğini korumak adına bu analizleri her yıl periyodik olarak gözden geçirmeyi hedeflemektedir.

Vakıf Leasing, senaryo analizleri sonucunda iklimle bağlantılı risklerin şu an itibarıyla Şirket'in faaliyetleri, varlıkları ve yatırım planları üzerinde finansal olarak önemli bir etki yaratmadığını belirlemiştir. Bu analizlere göre, öngörülen risklerin mevcut finansal kaynakların erişilebilirliğini kısıtlayıcı bir etkisi bulunmamaktadır. Ayrıca, mevcut varlıklar üzerinde kısa vadede değişiklik gerektirecek bir durum olmadığı ve Vakıf Leasing'in mevcut veya planlanan yatırımlarında kayda değer bir revizyona yol açmadığı gözlemlenmiştir. Bununla birlikte, iklim kaynaklı risklerin dinamik doğası dikkate alınarak senaryo analizleri düzenli olarak güncellenmekte ve yeni olası etkiler proaktif olarak izlenmektedir. Yapılan çalışmalar ışığında, önümüzdeki raporlama döneminde ciddi bir düzeltme yapılmasını gerektirecek bir gelişme beklenmemektedir. Ancak, iklim risklerinin zamanla değişkenlik gösterebileceği göz önünde bulundurularak bu değerlendirmeler periyodik olarak güncellenmekte olup, gelecekte finansal önemlilik eşiğini aşabilecek bir risk ortaya çıkarsa gerekli açıklamalar ilgili raporlarda kamuoyu ile paylaşılacaktır. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda, gelecek dönemde Vakıf Leasing'i etkilemesi mümkün olan riskler göz önünde bulundurarak, Şirket'e ait iklim riskleri İklimle İlgili Fiziksel Riskler bölümünde ele alınmış ve detaylandırılmıştır.

Vakıf Leasing, raporlama döneminde faaliyetlerini dikkate alarak iklim risklerinin yanında bu alandaki fırsatları kapsamlı bir şekilde değerlendirmiştir. Yapılan analizler, iklim değişikliğinin potansiyel finansal etkilerini ve yatırım fırsatlarını çeşitli parametreler ışığında incelemiş, bunların iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini titizlikle ele almıştır. Ancak, Vakıf Leasing'in iş modeli değerlendirildiğinde iklimle ilgili finansal anlamda önemli fırsatların bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır. Bu çerçevede, Vakıf Leasing'in iklim konularındaki stratejik yaklaşımı doğrultusunda gelecek dönemde fırsat olarak nitelendirilebilecek gelişmelerin raporlanmasına yönelik gözlem süreçleri devam etmektedir. Bu kapsamda, gelecek raporlama döneminde finansal önemlilik eşik değerini aşabilecek bir iklim fırsatı ortaya çıkması halinde, gerekli açıklamalar kamuoyu ile paylaşılacaktır.

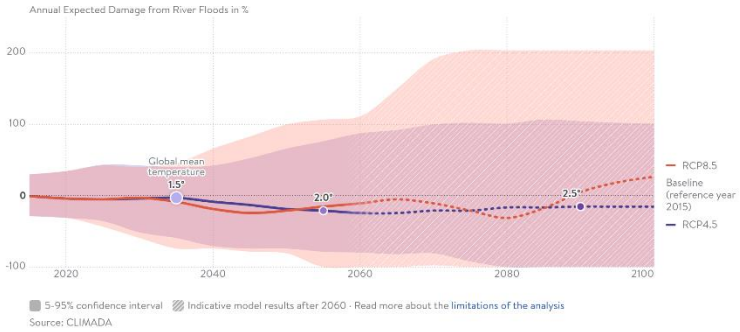
5.1.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Tablo 3 :İklim Değişikliği Kaynaklı Aşırı Hava Koşullarına Bağlı Varlık Hasar Riski

Risk Başlığı	İklim Değişikliği Kaynaklı Aşırı Hava Koşullarına Bağlı Varlık Hasar Riski
Risk Kategorisi	Fiziksel - Akut
Riskin Açıklaması	Vakıf Leasing'in geniş varlık portföyü, iklim değişikliğinden kaynaklanan aşırı hava koşullarının fiziksel hasar riskine açıktır. Bu risk, dışarıda sürekli maruz kalan varlıklar üzerinde daha belirgindir. Özellikle portföyün %25'ini oluşturan karayolu taşıtları ile %16'sını kapsayan inşaat ve iş makineleri gibi varlıklar, sel, dolu, şiddetli yağış ve benzeri ekstrem hava olaylarına karşı savunmasızdır. Bu tür hava olayları, Varlık Kodları 1401-1405 altında sınıflandırılan inşaat ve iş makineleri de dahil olmak üzere, varlıkların işlevselliğini kısmen veya tamamen engelleyebilir ve onarımı mümkün olmayan hasarlara yol açabilir. Bu durum, özellikle bu varlıkların kiralandığı sektörlerdeki ekonomik faaliyetlerin sürekliliğini etkileyebilir, kiracıların iş süreçlerinde aksamalara neden olabilir ve kiralanan ekipmanın kullanılabilirliğini tehlikeye atabilir.

Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü		
Yoğunlaşma Alanı	Karayolu Taşıtları ve İş-İnşaat Makine Kiralaması Yapılan Müşterilerin Finansal Kiralama Sözleşmeleri		
Riskin İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Aşırı hava koşulları nedeniyle meydana gelen potansiyel varlık hasarları, Vakıf Leasing için önemli maliyetlerle sonuçlanabilir. Bu maliyetler, doğrudan onarım ve değiştirme giderlerini içermekle birlikte, iş sürekliliğinin bozulmasından kaynaklı gelir kayıplarını da kapsamaktadır. Ek olarak, artan doğal afet riski, sigorta primlerinde yükselmelere yol açarak işletme maliyetlerini artırabilir.		
Etki Türü	Potansiyel		
Zaman Aralığı	Kısa Vadeli	Orta Vadeli	Uzun Vadeli
Vade	2 Yıla Kadar	2-10 Yıl	10 Yıldan Fazla
Şiddet	1	1	1
Olasılık	1	1	1
Mevcut Finansal Etki (Milyon TL)	Cari dönemde ilgili riske yönelik herhangi bir mevcut finansal etki görülmemiştir.		
Potansiyel Finansal Etki (Milyon TL)	Vakıf Leasing, iklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olaylarına karşı tüm karayolu taşıtları ve iş makinelerini kapsayacak şekilde genişletilmiş sigorta poliçeleriyle teminat altına almıştır. Bu kapsamda, oluşabilecek fiziksel varlık hasarlarına ilişkin potansiyel mali etkiler, sigorta kapsamına alınarak Vakıf Leasing üzerinde doğrudan finansal yük oluşturmayacak şekilde yönetilmektedir. Ancak, iklim değişikliği nedeniyle sigorta şirketleri poliçelerini yeniden yapılandırabilir, bu da sigorta maliyetlerinde bir artışa yol açabilir. İlave olarak kiracıların iş süreçlerinde aksama nedeniyle ödeme kabiliyetlerinin sekteye uğramasına neden olabilir. Bu durum, Vakıf Leasing'in finansal tablolarında, finansal kiralama alacakları, gelir tablosunda faaliyet gideri ve ücret komisyon kalemlerinde etki görülmesine neden olabilir.		
Alınan Aksiyonlar	Vakıf Leasing, iklim değişikliğinden kaynaklanan ekstrem hava olaylarına karşı varlık portföyünü korumak amacıyla genişletilmiş sigorta poliçeleri kullanmaktadır. Bu poliçeler, tüm karayolu taşıtlarını ve iş makinelerini kapsayacak şekilde tasarlanmış olup, oluşabilecek fiziksel varlık hasarlarına ilişkin potansiyel mali etkileri en aza indirmeyi hedeflemektedir. Genişletilmiş sigorta kapsamı sayesinde, aşırı hava koşullarından kaynaklanan hasarlar Şirket üzerinde doğrudan bir finansal yük oluşturmamakta ve kiralama hizmetinin devamlılığını sağlamak için stratejik bir tedbir olarak işlev görmektedir.		
Ölçüm Belirsizlikleri	Fiziksel risklerin olasılığına ve bölgesel etkilerine ilişkin değerlendirmeler meteorolojik, coğrafi ve ekonomik değişkenlerdeki belirsizlikler ile tahmine dayalı veri ve modellere bağlı olarak yüksek ölçüm belirsizliği içermektedir.		

Risk 2: Gayrimenkuller Üzerinde Sel Kaynaklı Fiziksel Hasar Riski

Risk Başlığı	Gayrimenkuller Üzerinde Sel Kaynaklı Fiziksel Hasar Riski		
Risk Kategorisi	Fiziksel - Akut		
Riskin Açıklaması	İklim değişikliğinin etkisiyle sel olaylarının sıklığı ve şiddeti artmakta, bu durum Vakıf Leasing'in gayrimenkul portföyü üzerinde belirgin bir risk oluşturmaktadır. Portföyde %13'lük bir paya sahip olan gayrimenkuller, aşırı yağış ve su baskınları gibi olaylara karşı hassas durumdadır. Sel olayları, bu varlıkların yapısal bütünlüğünü tehdit edebilir, onarım ve iyileştirme gereksinimlerini ortaya çıkarabilir ve gayrimenkulün işlevselliğini etkileyebilir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Kendi Operasyonları ve Aşağı Yönlü		
Yoğunlaşma Alanı	ThinkHazard risk haritaları verilerine göre varlıkların yer aldığı; Ankara, Antalya, Artvin, Bursa, Denizli, Hatay, İstanbul, İzmir, Muğla, Tekirdağ ve Trabzon gibi şehirlerde kentsel sel riskinin yüksek seviyelerde olduğu; Adana, Konya ve Kocaeli'nde orta düzeyde; Gaziantep'te ise daha düşük düzeyde olduğu görülmektedir.		
Riskin İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Sel kaynaklı hasarlar, doğrudan tamir masraflarını artırmakla kalmayıp, aynı zamanda leasing işlemlerinin sürekliliğini kesintiye uğratabilir. Bu kesintiler, kiralanan gayrimenkullerin kullanılamaması nedeniyle gelir kayıplarına yol açabilir. Kiracılar açısından hizmetlerin duraksaması, Şirket'in operasyonel ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.		
Etki Türü	Potansiyel		
Zaman Aralığı	Kısa Vadeli	Orta Vadeli	Uzun Vadeli
Vade	2 Yıla Kadar	2-10 Yıl	10 Yıldan Fazla
Şiddet	1	1	1
Olasılık	1	1	1
Senaryo Analizleri	 Yukarıdaki grafikte, Türkiye'de nehir taşkınlarından kaynaklanan yıllık beklenen hasardaki göreceli değişimi (2015 yılına kıyasla yüzde olarak), RCP4.5 ve RCP8.5 iklim senaryoları altında farklı küresel ısınma seviyelerine göre 2020-2100 dönemi için öngörmektedir. Her iki senaryo için %5-95 güven aralığı gösterilmiştir. 2060 yılından sonraki model sonuçları tahmini nitelikte olup kesinlik içermemektedir. Bu nedenle senaryo analizlerinde 2050 yılındaki değerler referans alınmıştır. 2050 yılı itibarıyla, RCP4.5 senaryosu ortanca (medyan) değerde %-18,7'lik, RCP8.5 senaryosu ise %-21,5'lik bir göreceli değişim öngörmektedir. Her iki		

	senaryo da 2024 yılına kıyasla 2050 yılında nehir taşkınlarından kaynaklanan yıllık beklenen hasarda bir azalma öngörmektedir. Bu doğrultuda, her iki senaryoda da nehir taşkınlarından kaynaklanan risklerin 2050 itibarıyla azalabileceği öngörülerek Vakıf Leasing'in olası taşkın risklerinden etkilenme ihtimalinin düşük olduğu varsayımı yapılmaktadır. Vakıf Leasing gayrimenkul portföyü üzerindeki etkileri taşkın sebebiyle bakım onarım maliyetleri ve sigorta poliçelerindeki taşkın özelindeki veri eksiklikleri sebebiyle net olarak ortaya koyamamaktadır. Kiralanan gayrimenkullerin iklim risklerinden korunması, Vakıf Leasing'in portföy değerini koruma stratejilerini güçlendirebilir ve uzun vadede varlıkların getirisini artırabilir.
Mevcut Finansal Etki (Milyon TL)	Cari dönemde ilgili riske yönelik herhangi bir mevcut finansal etki görülmemiştir.
Potansiyel Finansal Etki (Milyon TL)	Vakıf Leasing, geçmiş deneyimlerine dayanarak sel kaynaklı ciddi finansal kayıplar yaşamamıştır. Sel kaynaklı oluşabilecek zararlar için de etkin sigorta uygulamaları bulunmaktadır. Gayrimenkul portföyü, kapsamlı sigorta güvenceleri altında olduğu için, olası sel hasarlarının doğrudan finansal pozisyon üzerinde olumsuz bir etki yaratma olasılığı düşüktür. Sigorta kapsamı ve koruma önlemleri, hasar durumunda ortaya çıkabilecek finansal yükümlülüklerin minimize edilmesine yardımcı olmaktadır, böylelikle olası hasarların yaratacağı belirsizlikler etkin bir şekilde yönetilmektedir. Bu durum, Vakıf Leasing'in finansal tablolarında, finansal kiralama alacakları, gelir tablosunda faaliyet gideri ve ücret komisyon kalemlerinde etki görülmesine neden olabilir.
Alınan Aksiyonlar	Vakıf Leasing'in sel ve benzeri iklim kaynaklı risklere karşı aldığı önlemler, sigorta poliçelerinin temini ve sürekliliğini sağlama maliyetlerini içermektedir. Sigorta primleri, bu risk yönetimi stratejisinin bir parçası olarak öne çıkarken, uygun maliyetli ve kapsamlı sigorta anlaşmaları sayesinde uzun vadeli finansal risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu poliçeler, tüm gayrimenkulleri kapsayan ve sel gibi fiziksel hasar risklerini güvence altına alan bir yapıdadır. Ek olarak Şirket, gayrimenkul yatırımlarını planlarken ve değerlendirirken sel riski düşük bölgeleri tercih etmekte ve risk analizi süreçlerini güncel tutarak stratejik önlemler almaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Fiziksel risklerin olasılığına ve bölgesel etkilerine ilişkin değerlendirmeler meteorolojik, coğrafi ve ekonomik değişkenlerdeki belirsizlikler ile tahmine dayalı veri ve modellere bağlı olarak yüksek ölçüm belirsizliği içermektedir.

5.2 İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Vakıf Leasing'in Stratejisine Etkileri

İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Vakıf Leasing'in iş modeline ve portföy yapısına yön veren stratejik unsurlar arasında yer almaktadır. Vakıf Leasing, ekonomik büyümeye ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla, özellikle imalat sanayi, yenilenebilir enerji, sağlık yatırımları ve inşaat makineleri gibi reel ekonomiye değer katan sektörlere yatırım yapmayı önceliklendirmektedir. Vakıf Leasing, Ana Ortaklık

Banka'nın iklim değişikliği ile mücadele kapsamındaki stratejik yaklaşımı doğrultusunda kararlarına yön vermekte Ana Ortaklık Banka ile uyumlu politikalar benimseyerek faaliyetlerini Türkiye'nin iklim politikaları ile uyumlu şekilde yürütmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, Ana Ortaklık Banka'nın belirlediği performans göstergelerini iş süreçlerine entegre ederken yapısal ve sektörel farklılıkları göz önünde bulundurarak, sektörüne yönelik ilave göstergeleri takip edebilmektedir.

Paris İklim Anlaşması, 2015 yılında Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nda kabul edilerek, küresel sıcaklık artışını sanayi öncesi seviyelere göre 2°C'nin altında, mümkünse 1,5°C ile sınırlandırmayı hedeflemektedir. Türkiye, 2021'de bu anlaşmaya taraf olarak 2053 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşma taahhüdünü açıkladı. Türkiye, 2021'de bu anlaşmaya katılarak 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefini benimsemiştir. Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka, Ulusal Katkı Beyanı ve Yeşil Mutabakat Eylem Planı gibi politikalarla uyum içinde iklim değişikliğiyle mücadeleyi iş stratejilerine entegre etmiş ve düşük karbonlu büyümeye geçiş sürecinde etkin bir rol üstlenmiştir. Ana Ortaklık Banka, Paris İklim Anlaşmasıyla uyumlu olarak 2019 yılında Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) katılarak 2023 yılında SBTi onayını alan ilk Türk bankası olmuştur. Vakıf Leasing, Ana Ortaklık Banka'nın iklim stratejisi doğrultusunda kendi iş modelini yeniden değerlendirmeye ve stratejilerini bu çerçevede oluşturmaya odaklanmaktadır.

Fiziksel riskler (örneğin; aşırı hava olayları, sıcaklık artışı ve sel riski) ile geçiş riskleri (örneğin; düzenleyici baskılar, çevreci teknoloji talebi) Şirket'in yatırım kararları üzerinde etkili olmakta, sektör ve ekipman bazında değerlendirme süreçlerini şekillendirmektedir.

Vakıf Leasing, önümüzdeki dönemde üretim makinelerine yönelik talepleri daha fazla desteklemeyi hedeflemekte; aynı zamanda ölçek farkı gözetmeksizin, çevresel ve ekonomik etkisi değerlendirilen yatırım projelerine yönelik esnek bir yaklaşım benimsemektedir. Bu sayede Şirket hem pazar payını artırmayı hem de sürdürülebilir finansman yaklaşımı çerçevesinde müşterilerinin iklim risklerine karşı daha dirençli hale gelmesine katkı sunmayı amaçlamaktadır.

Portföy çeşitliliği ve sektör dengesinin korunması, iklim risklerinin dağıtılması açısından stratejik olarak ele alınmaktadır. Hizmet sektörünün ağırlığının sınırlı tutulması ve büyük risk yoğunlaşmalarından kaçınılması, Şirket'in iklimle bağlantılı sistemik risklere karşı daha dirençli bir yapı oluşturmasına olanak tanımaktadır.

Vakıf Leasing, iklimle ilgili gelişmeleri yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak değil, aynı zamanda finansal sürdürülebilirlik açısından da bir fırsat alanı olarak değerlendirmekte; bu doğrultuda portföyünü daha çevreci, verimli ve uzun vadeli değer yaratımına hizmet eden yatırımlarla uyumlu hale getirmeyi sürdürmektedir.

6 Metrik ve Hedefler

6.1 İklimle İlgili Hedefler

Ana Ortaklık Banka, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirirken, sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik kısa ve orta vadeli hedefler belirlemiştir. Bu hedefler, bankacılık kaynaklanan emisyonların yanı sıra yatırım ve kredi portföyünden kaynaklanan emisyonları da kapsamaktadır. Ana Ortaklık Banka, 2019 yılında Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) katılarak karbon emisyonu azaltım taahhüdünde bulunan ilk Türk kamu kuruluşu olmuş ve 2023'te hedefleri onaylanan ilk Türk bankası haline gelmiştir. Ana Ortaklık Banka'nın SBTi tarafından

onaylanan hedeflerine göre, 2021 baz yılına kıyasla 2032 yılına kadar kendi operasyonlarından kaynaklı Kapsam 1 ve Kapsam 2 brüt sera gazı emisyonlarını %51 oranında mutlak olarak azaltmayı ve bu emisyonları 1,5°C ile uyumlu seviyeye getirmeyi hedeflemektedir. Ana Ortaklık Banka, hedefe ulaşmak için Kapsam 1 sera gazı emisyonları (tCO_2e) ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını (tCO_2e) yıllık olarak hesaplamakta ve izlemektedir. Vakıf Leasing'in finansal kontrol yaklaşımı ile Ana Ortaklık Banka'ya konsolide olan brüt sera gazı emisyonları 356,47 ton CO_2 eşdeğerindedir. Bu çerçevede Vakıf Leasing doğrudan bir emisyon azaltım yükümlülüğü taşımamakla birlikte, Vakıfbank T.A.O' nun emisyon azaltım hedeflerine stratejik uyum göstermektedir.

Vakıf Leasing, hedeflerini belirlerken Ana Ortaklık Banka ile uyumlu bir yaklaşım benimseyerek Avrupa Yeşil Mutabakatı, Emisyon Ticaret Sistemi, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uluslararası politika ve düzenlemelerini dikkate alacaktır.

6.2 İklimle İlgili Metrikler

Ana Ortaklık Banka, çevresel performansı, Çevre Yönetimi Müdürlüğü tarafından elektronik bir veri tabanı sistemi üzerinden izleyerek yönetmektedir. Bu doğrultuda, Vakıf Leasing'in sera gazı emisyonları ve enerji tüketimleri raporlama döneminde, Ana Ortaklık Banka'ya raporlanmıştır. Vakıf Leasing, sera gazı emisyon hesaplamalarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde gerçekleştirmiştir. Sera Gazı emisyon hesaplamasında, CO_2, CH_4, N_2O ve SF_6 dahil olmak üzere tüm ilgili gazlar dikkate alınmaktadır.

Raporlama dönemine ait toplam **brüt sera gazı emisyonları**, Kapsam 1 ve Kapsam 2 lokasyon bazlı (location-based) emisyonlar dâhil olmak üzere aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 3: Vakıf Leasing Sera Gazı Emisyonları

2024 Sera Gazı Emisyonları	**Birim**	**Değer**
Kapsam 1 (doğrudan) Sera Gazı Emisyonu	ton CO_2e	142,20
Kapsam 2 (dolaylı) Sera Gazı Emisyonu (Lokasyon Bazlı)	ton CO_2e	214,27
Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonu	ton CO_2e	356,47

Emisyon hesaplamalarında Şirket bazında direkt dağılım yöntemi uygulanmış olup, Şirket'in finansal yatırımlardan herhangi bir pay bulunmamaktadır.

Kapsam 1 emisyonları, raporlama döneminde, doğalgaz, dizel, benzin tüketimi, soğutucu gaz ve yangın söndürücü kullanımı sebebiyle oluşan sera gazı salımlarını içermektedir.

Kapsam 2 emisyonları, raporlama döneminde satın alınan elektrik enerjisi tüketimlerini içermektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplama sürecinde kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdi ve hesaplamaların doğrulanabilirliği Ana Ortaklık Banka tarafından da dikkatle ele alınmaktadır. Bu kapsamda, Vakıf Leasing'in emisyon verileri, üçüncü taraf bağımsız denetim süreçleriyle doğrulanmıştır.

TSRS 2-C4(b) maddesi kapsamında tanınan geçiş muafiyetinden yararlanan Vakıf Leasing, raporlamanın ilk yılında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamayacaktır. Ancak, önümüzdeki dönemlerde veri kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar yürüterek Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasına yönelik süreçlerini başlatmayı planlamaktadır.

Veri Toplama Kapsamı

Aşağıdaki kaynaklardan elde edilen tüketim verileri talep edilmiştir:

- Sabit yanma kaynakları: Doğalgaz, motorin ve fuel oil
- Mobil yanma kaynakları: Motorin ve benzin
- Soğutucu akışkanlar: Genellikle R-22, R-410 ve R-134a gazları
- Yangın söndürücüler: Kapsam 1 altında değerlendirilen gazlı söndürücüler (örn. FM-200);

(Not: *Kuru kimyevi tozlu söndürücüler Kapsam 3 emisyonları altında ele alınmaktadır.*)

Kapsam 2 (Dolaylı Emisyonlar):

- Elektrik tüketimi
- Ortak alan kullanımından kaynaklanan elektrik tüketimi

Elektrik tüketimi ve doğalgaz tüketimi verileri servis sağlayıcıların sayaç ve faturalarından elde edilmektedir. Motorin tüketimi jeneratör, Şirket'e ait araçlar ve ısıtma kullanımı için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir. Kalorifer yakıtı tüketimleri ısıtma kullanımı için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir. Benzin tüketimi ise Şirket'e ait araçlar için servis sağlayıcıların faturalarından elde edilmektedir.

Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Metodu

Emisyon hesaplamasında belirsizliği en aza indiren ve doğru, tutarlı ve tekrarlanabilir sonuçlar veren hesaplama yöntemleri seçilmiştir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını ölçmek için kullanılan yöntem, kontrol edilen faaliyetlere ait verilerin toplanmasına ve bu verilerin önce Vakıf Leasing'e özel, ardından ulusal ve küresel kaynaklardan elde edilen emisyon faktörleriyle çarpılmasına dayanır. Bu doğrultuda, hassas hesaplamalar yapılabilmesi için Tier-2 yaklaşımı baz alınmıştır. 2024 yılında, ölçüm yaklaşımında, girdilerde ve varsayımlarda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Hesaplama Formülü

Sera Gazı Emisyon Miktarı (CO_2e) = (Tüketim Miktarı) x (Emisyon Faktörü)

Emisyon Faktörleri ve Kaynaklar

Hesaplamalarda CO_2, CH_4, N_2O,HFC'ler (soğutucu gaz), yangın söndürücülerin salımlarından oluşan CO_2 eşdeğeri faktörler kullanılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potantial, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmış ve bileşke ton CO2-e değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır. Şebekeden tüketilen elektrik enerjisi emisyon faktörleri, Türkiye sınırları içerisinde yapılan tüketim için ilgili

yılın Türkiye Ulusal Envanter verileri; Türkiye dışı yapılan tüketim için ilgili yılın Ecoinvent verileri kullanılarak hesaplanmıştır.

6.3 Sektörler Arası Metrikler

Metrikler	**Açıklamalar**
İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi	Vakıf Leasing'in varlık portföyünde, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar önemli bir yer tutmaktadır. Özellikle karayolu taşıtları ve inşaat makineleri gibi varlıklar nedeniyle portföyün yaklaşık %41'i akut fiziksel risklere açıktır. Ayrıca gayrimenkul portföyünün %13'ü yüksek veya orta düzeyde sel riski taşıyan bölgelerde yer almaktadır. Bu kapsamda, Şirket varlıklarının belirli bir kısmı, iklim senaryoları altında artan sel ve aşırı hava koşullarına karşı kırılgan kabul edilmektedir.
İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi	Şirket'in raporlama döneminde iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkları bulunmamaktadır.
Sermaye Dağıtımı Açıklaması Miktarı	İklimle ilgi riskler için raporlama yılında yapılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı bulunmamaktadır.
Karbon Fiyatlandırması ve Karbon Kredisi	2024 yılı süresince Vakıf Leasing, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım-satım işlemi gerçekleştirmemiştir. Vakıf Leasing, karar alma süreçlerinde Şirket'in faaliyet alanına uygulanabilir olmaması sebebiyle iç karbon fiyatlandırması uygulamamaktadır.